********* ******
22/09/1958 (65 ans)

** ***** ** ********
Cormeray (41120)
****
*********.******@******.**

DIRECTEUR DE SITE LOGISTIQUE, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2019 / déc. 2019 **Directeur d'Etablissement**
ITM LAI - Base Intermarché - Bourges
Directeur d'une base logistique alimentaire mixte (Sec + FFL + Surgelé + Frais Mécanisé) 70 000 m² - 500 personnes - Distribution sur 145 magasins Intermarché et Netto
J'avais pour mission immédiate de réorganiser l'ensemble de l'exploitation qui était en faillite et qui n'arrivait plus à honorer les commandes journalières des magasins. A la fin de ma mission, tout était rentré dans l'ordre et la productivité était repartie à la hausse

janv. 2017 / janv. 2018 **Directeur de site logistique**
DERET Logistique - Saran (Orléans)
Approvisionnement usine et distribution réseau magasins pour un des leaders mondiaux des produits cosmétiques

janv. 2013 / déc. 2016 **Responsable Plateforme Logistique de Distribution**
NOZ - Romorantin Lanthenay
Responsable d'une plateforme de distribution de 45 000 m² pour 250 personnes
Activités de Production, Stockage et Distribution sur 250 magasins au niveau national
Responsable des opérations, du compte d'exploitation, de la gestion RH et de la maintenance et sécurité du site
** Accompagnement des équipes sur le terrain afin de restaurer un climat social de qualité qui n'existait pas à mon arrivée*
** Amélioration de la productivité opérationnelle (+ 15 à 20 %)*

janv. 2010 / déc. 2012 **Responsable Logistique International**
ORIUM - Angers
Mise en place opérationnelle de 5 plateformes logistiques prestées en Europe pour des acteurs leader dans le e-Commerce (Smartbox)
Définition complète de l'organisation, des process et des flux sur les sites européens et pilotage centralisé depuis la France
Coordination des opérations Europe (ADV+Flux+Stocks) sur 6 plateformes de distribution (PT+ES+IT+CH+DE+FR)
Pilotage des prestataires logistiques européens et interlocuteur clé (KAM) du client Smartbox et de ses filiales européennes

Conduite de projets :
** Pilote du projet Plateformes Internationales, rédaction du cahier des charges, gestion du rétro planning*
** Audit des flux des entrepôts France et Europe et rédaction des plans d'actions associés, afin de standardiser les process Europe*
** Mise en place de KPI sur les flux d'entrepôts France et Europe pour initier une politique d'amélioration continue en relation étroite avec mes clients*
** Pilote du Comité de Pilotage d'optimisation des stocks et des flux Europe, entre Smartbox et Orium*

janv. 2006 / déc. 2009 **Gérant**
SARL MG Conseil - Angers
Gestion d'un cabinet de conseil de Consultant en organisation logistique

janv. 2004 / déc. 2005 **Directeur Bassin Franche Conté**
MEDIAPOST - GROUPE LA POSTE - Besançon
Responsable commercial et logistique, des activités de Mediapost en région Franche-

Comté
Centre de profit de 500 personnes - 5 plateformes de distribution (20 000 m²)
Management de l'équipe commerciale régionale (5 commerciaux + 1 chef des ventes) - CA 6 M€
Gestion des IRP
** Pilote, dans ma région, le déploiement d'une politique de changement visant à améliorer et standardiser la performance logistique du réseau national*
** Gestion d'un mouvement social et négociation avec les syndicats*

janv. 2002 / déc. 2003 **Responsable Plateforme de Distribution Nationale**

PANASONIC FRANCE - GROUPE MATSUSHITA - Paris Saint-Denis

Gestion de l'ensemble des flux de réception, entreposage, distribution et retour SAV des produits HIGH TECH destinés aux marchés Grand Public et Professionnel Français - 70 personnes, 25 000 m², 2 000 réf.

** Interlocuteur des prestataires transport (distribution nationale) et logistique (stockage d'appoint déporté)*
** Interlocuteur logistique des centrales d'achat clients (Darty, Carrefour, Boulanger ...)*
** Key User Manager sur la partie WM, lors de l'implémentation de SAP (intégration à l'équipe de gestion de projet)*
** Préparation du site à son externalisation (L122-12)*
** Gestion d'un mouvement de grève général suite au projet d'externalisation*

janv. 1997 / janv. 2002 **Responsable HUB Européen**

DUSOLIER-CALBERSON - GROUPE GEODIS - Angers

Responsable HUB Européen (Création et Management d'un HUB européen de pièces détachées (stock consigné sous douane) dédié à l'approvisionnement en J.A.T. de l'usine du constructeur informatique PACKARD BELL
Responsable du site et de la relation contractuelle avec 40 clients internationaux (Principaux fournisseurs de NEC en Asie, USA, Europe)
20 personnes, 8 000 m², 5 000 à 16 000 palettes entrées/mois

Conduite de projets :
** Implémentation et paramétrage du WMS GEODE (définition et paramétrage des zones de*
stockage et des flux d'entrepôt)
** Mise en place d'un intranet Client sécurisé, permettant de consulter en temps réel les mouvements et les niveaux de stocks dans le HUB*
** Support fonctionnel du SI lors de la mise en place des échanges EDI avec l'ERP de NEC (flux commandes, mouvements de stocks et inventaires)*
** Certification ISO 9002 du HUB en 1999 (rédaction du cahier de procédures et interlocuteur de l'audit de certification)*
** Mise en place d'un atelier sous douane de rework des spare parts défectueux, pour éviter leur retour vers les sites de production en Asie*

janv. 1994 / déc. 1996 **Responsable Plateforme Logistique Européenne**

DUSOLIER-CALBERSON - GROUPE GEODIS - Angers

Démarrage et Pilotage de la plateforme logistique du Centre de Distribution Européen du constructeur informatique ZENITH DATA SYSTEM (Groupe BULL) - 100 personnes, 16 000m², 1000 réf., 7 000 palettes stockées

La plate-forme avait pour objectif d'approvisionner l'usine de ZENITH en pièces détachées informatiques, et en retour, de préparer et expédier les commandes (ordinateurs produits par l'usine) vers les clients européens (BtoB)
** Le lancement de ce dossier logistique s'est fait dans l'urgence et sous la pression constante du client avec obligation de résultat. Le recours à un management motivationnel permettant l'implication entière de l'ensemble du personnel, et la délégation rapide des responsabilités opérationnelles sur la maîtrise, m'a permis d'obtenir rapidement un fonctionnement autonome de tous les services tout en améliorant la productivité, la flexibilité et la qualité globale de la prestation.*
** Aboutissement d'une réelle politique de partenariat Client/Prestataire*
** Intégration réussie des fortes pointes d'activités saisonnières du client, tout en gardant la maîtrise des coûts*
** Qualité globale de la prestation logistique proche du Zéro défaut*
** Création d'un centre de profit autonome (100 personnes) qui a su dépasser à plusieurs reprises les objectifs fixés par son client*

janv. 1989 / déc. 1993 **Responsable Logistique**

START INFORMATIQUE EUROPE - S.S.I.I. - Niort

janv. 1986 / déc. 1988 **Technico-commercial en Informatique de Gestion**

MISS SA - S.S.I.I.- La Rochelle

janv. 1983 / déc. 1985 **Analyste Programmeur**
MISS SA - SSII - La Rochelle
Développement de logiciels spécifiques (gestions commerciales, gestion de production...) auprès de PME-PMI
** Prise en charge, de la rédaction du cahier des charges et de l'Analyse fonctionnelle, à l'installation et formation sur site client*
** Fort relationnel client*

DIPLOMES ET FORMATIONS

sept. 1981 / juin 1982 **Analyste Programmeur de gestion**
CNAM de Poitiers

sept. 1978 / juin 1980 **DEUG Sciences Économiques, option Théorie** - BAC+2
faculté de Poitiers

COMPETENCES

WM, SAP, WMS, intranet, ERP

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais Professionnel